

2025年3月期 決算説明会資料



三井生興株式會社

(証券コード：8018)

2025年5月21日

社長ご挨拶

【略歴】

- 1986年 4月 当社入社
- 1991年 9月 香港支店駐在
- 2013年 4月 三共生興(亞太)有限公司 代表取締役社長
- 2013年 6月 取締役
- 2020年 4月 代表取締役社長COO
- 2022年 6月 代表取締役社長CEO (現任)
- 2023年 3月 グロービス経営大学院大学 卒業 ⇒ MBA取得

POINT

27年間香港で中国市場におけるDAKSビジネスを開拓



代表取締役社長CEO

井ノ上 明



2013年4月 香港子会社設立時スタッフと(本人左)

【出身地】

生まれも育ちも、そして現在も 東大阪市 在住。
大好きな司馬遼太郎氏の記念館はご近所です。

【座右の銘】

“Youth is not a time of life, it is a state of mind.”
(人は年を重ねることによって老いるのではなく、
理想を失った時に初めて老いるのである)

目次

- ① 会社概要
- ② 事業内容
- ③ 2025年3月期 通期決算概況
- ④ 株主還元
- ⑤ 第2次中期経営計画の進捗
- ⑥ TOPICS

① 会社概要

会社概要

社名	三共生興株式会社 (Sankyo Seiko Co., Ltd.)
本社	大阪本社：大阪府大阪市中央区安土町2-5-6 東京本社：東京都中央区日本橋富沢町11-12
創業	1920年 5月15日
設立	1938年12月11日
資本金	30億円
決算日	3月31日
上場市場	東証スタンダード市場
証券コード	8018
単元株	100株



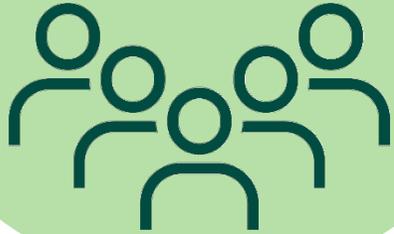
大阪本社



東京本社

企業理念

人の企業である



挑戦の企業である

共存共栄の企業である



社会的責任の企業である

- Mission -

三共生興グループは、**生活文化提案企業**として、
人々の生活の質の向上に寄与し、豊かな夢のある社会の実現に貢献します。

- Vision -

時代とともに生まれ続ける新しい価値観を、未来のあたりまえに。
次の100年を生きる子どもたちのためにできることを
社員一人ひとりが自ら考え実行し、イノベーションの創出を目指します。



三井生興グループの歴史動画をご覧ください。

強み・特長

1

2つの高級欧州ブランドを所有する企業



2

アジアに強固な販売ネットワークを持つ
グローバル企業



香港ハーバーシティ店

3

外国人比率23%と
多様性のある若い人材を持つ企業



4人に1人が外国籍

強み・特長①：ブランド

DAKS

LONDON

POINT

- ✓ 1894年創業の英国王室御用達ファッションブランド
- ✓ 1991年に当社が買収し、アジアを中心にビジネスを展開



- ✓ チャールズ英国王よりロイヤル・ウォラント授与
- ✓ ハウスチェック柄（商標登録済み）
1976年に考案し、以来ブランドのアイコン
- ✓ 2024年に130周年を迎え世界各地でイベントを開催
- ✓ 若い世代の認知向上を目的に様々なブランドと協業



ハウスチェック柄

強み・特長①：ブランド

LEONARD
P A R I S

POINT

- ✓ 世界で最も美しいプリントと称される仏国ファッションブランド
- ✓ フランス オートクチュール・プレタポルテ連合協会正式加盟ブランド
⇒1994年～現在まで、パリコレクションに参加
- ✓ 2022年に当社が買収し、アジアを中心にビジネスを展開

- ✓ 1970年より「コルベール委員会※」に加盟

※フランス流の美しい暮らしを世界に広めることを目的とした団体
(フランス国内の93のラグジュアリーブランドが加盟)

- ✓ 2023年、レオナルド社 プリントチーフデザイナーの
キアラ・ガラッチが仏国芸術文化勲章シュヴァリエを受勲



25年秋冬 パリコレクション



代表的な花柄プリント

強み・特長②：グローバルな事業展開



DAKS Simpson Limited

ロンドン



三井生興（亞太）有限公司

香港

台北



三井生興(株) 台北支店

パリ

ミラノ



LEONARD FASHION SAS

SANKYO SEIKO GROUP

POINT

- ✓ 5つの海外拠点を有し、グローバルにビジネスを展開
- ✓ アジアでの強固な販売ネットワーク

強み・特長③：多様な人材

POINT

- ✓ 国内外のグループ各社で外国人社員や若い人材が活躍する企業風土
- ✓ 質の高い少数精鋭集団

チャレンジできる環境



- ・少数精鋭（グループ合計 251名）
- ・グループ平均年齢 43.8歳
- ・目標管理制度の導入

ダイバーシティ&インクルージョン



- ・女性社員比率 61.4%
- ・女性管理職比率 27.3%
- ・外国人比率 22.7%

社員エンゲージメントの向上

- ・社員満足度調査の実施
- ・リスクリング支援制度の導入
- ・譲渡制限付き株式付与制度の導入



データで見る三共生興（2025年3月期連結実績）

POINT

- ✓ 高い利益率を維持
- ✓ 1961年の上場来65年間連続配当



② 事業内容

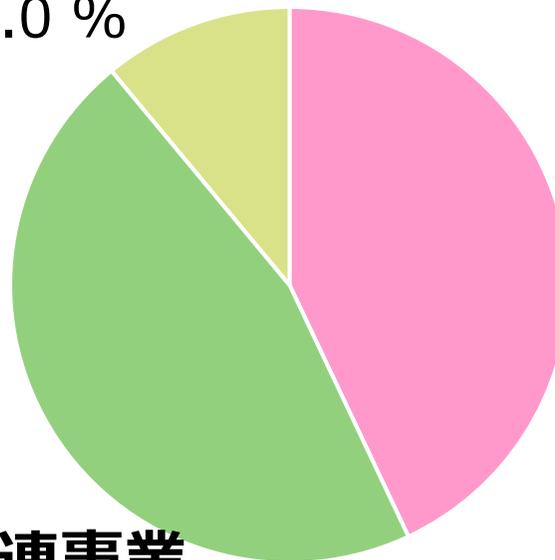
三井生興グループの事業紹介動画をご覧ください。

三井物産グループの事業ポートフォリオ



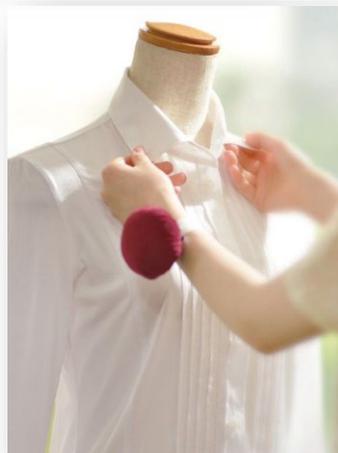
不動産関連事業

売上高 2,627 百万円
 構成比 11.0 %



ファッション関連事業

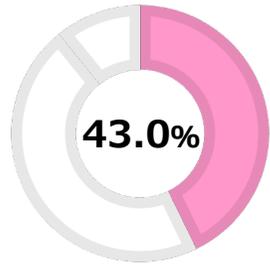
売上高 10,279 百万円
 構成比 43.0 %



繊維関連事業

売上高 11,017 百万円
 構成比 46.0 %

ファッション関連事業



- ✓ 当社が保有する「DAKS」「LEONARD」を軸にアジアを中心としたビジネスを展開
- ✓ 世界主要都市で新規旗艦店を出店

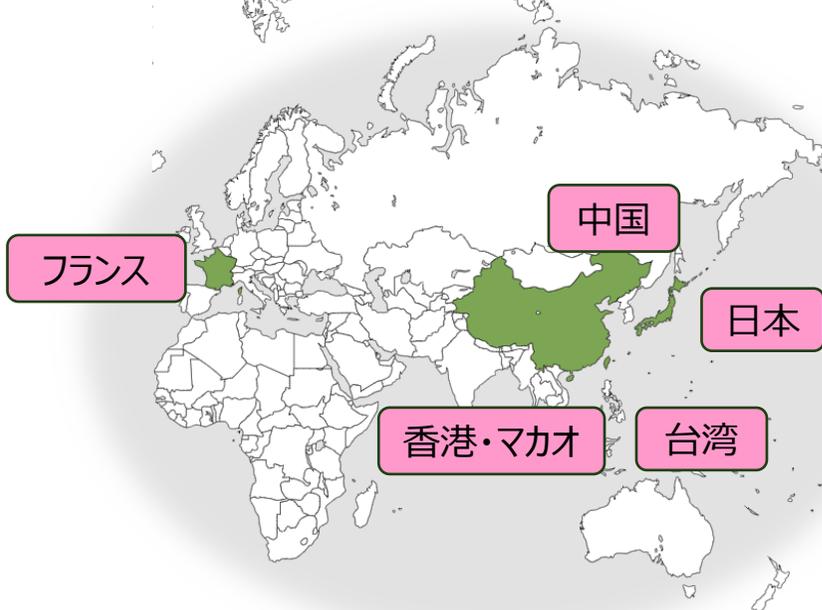
DAKS
LONDON



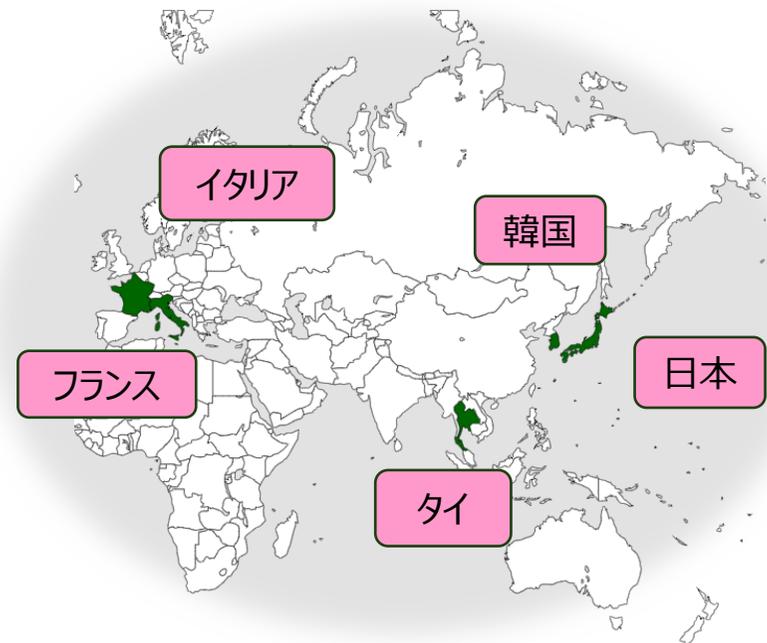
LEONARD
PARIS



◆百貨店を中心とした販売展開



◆ライセンスビジネス



ファッション関連事業

DAKS
LONDON

✓ 2024年11月15日

国内旗艦店『DAKS Aoyama』を東京・南青山の骨董通りにある「ヴァルカナイズ・ロンドン 青山」にオープン！



- 日本初のメンズ、レディースのコンバインショップ
- インポート商品をメインに販売
- ターゲット層は30～50代

ファッション関連事業

LEONARD
PARIS

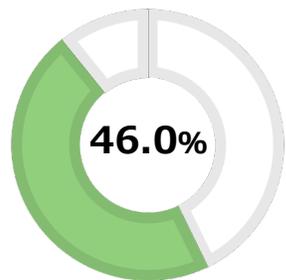
- ✓ 2024年9月24日
マカオの大型IR（統合型リゾート）施設であるGalaxy Macauにオープン！



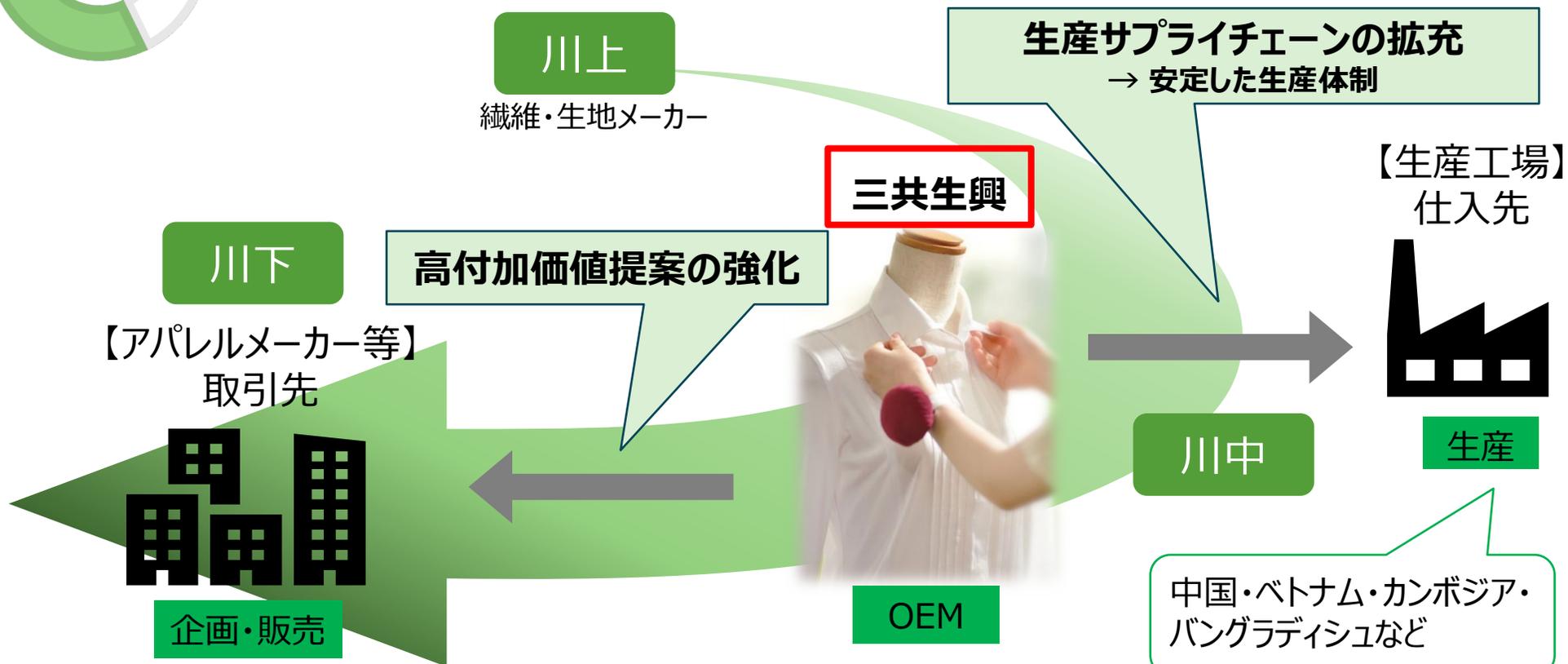
- ✓ 2024年10月23日
国内旗艦店「LEONARD 表参道店」1周年記念イベントを実施！



繊維関連事業



- ✓ 繊維衣料製品のOEM事業を中心に展開
- ✓ 幅広い領域で取引先のニーズに対応



繊維関連事業

新規事業の創生① ～非繊維分野への進出～

■ ユナイテッドシルク社への出資および業務提携



【事業内容】 養蚕および、シルクから抽出したタンパク質を活用した医療品・食品・化粧品等への展開。

👉 シルクを繊維以外の分野にも応用！



スマート養蚕システム



シルク原料加工設備



蚕の飼育～原料抽出までの
“一気通貫体制”を実現

繊維関連事業

新規事業の創生② ～新規ブランド、新規商材の展開～

■ 新規ブランド



Product Twelve
(プロダクト・トゥエルブ)



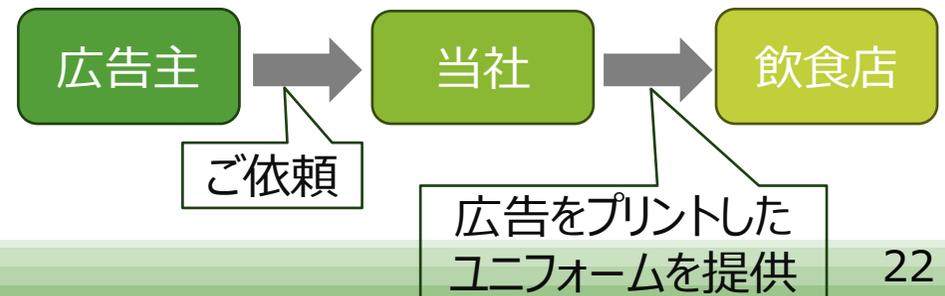
Rawtus
(ロウタス)

⇒ 国内デザイナーズブランドの製品企画、デザイン、製造、販売及びインターネットによる通信販売

■ 新規商材

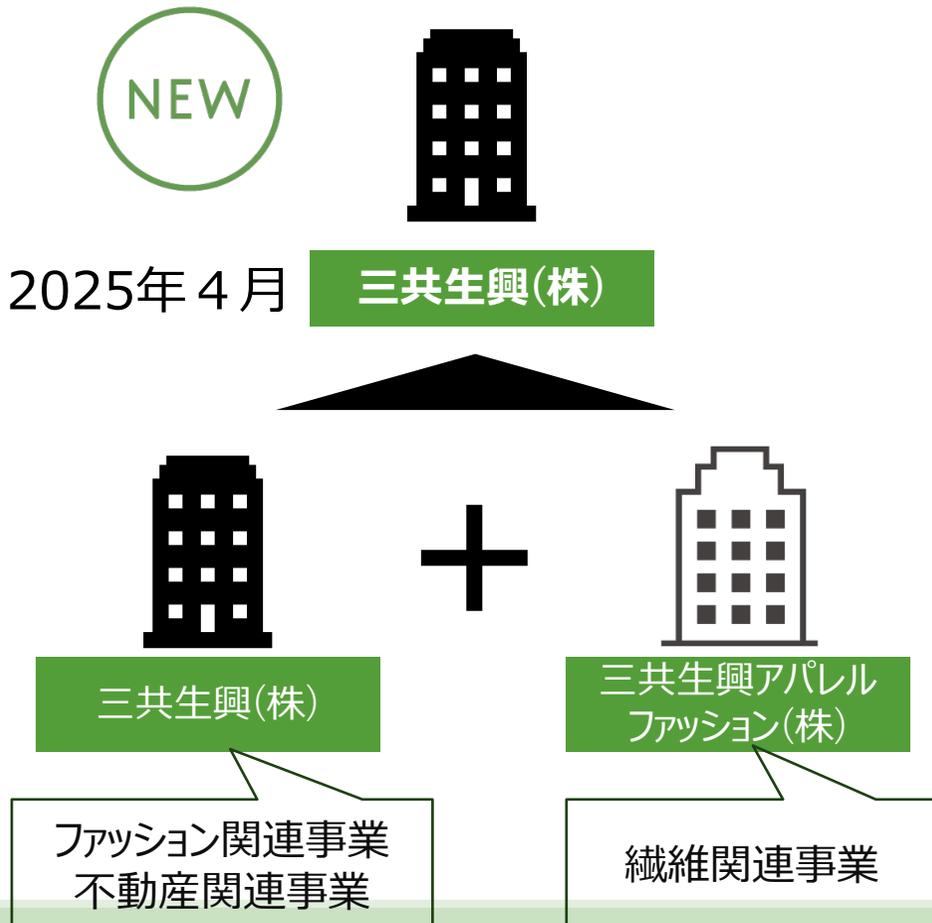


2024年7月より、飲食店の従業員ユニフォームに広告を掲載できるインスタ広告サービス「Ad+T（アドティー）」の提供を開始。



繊維関連事業

■ 三井物産アパレルファッション(株)吸収合併の目的



合併のメリット

1. 海外ネットワークの活用
2. 資金の投入
3. 人材の活用



統合シナジーにより商社機能を強化

事業シナジー



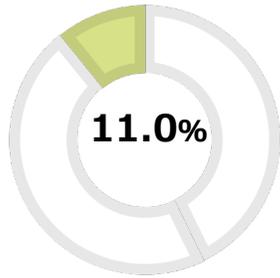
財務シナジー



組織シナジー



不動産関連事業



- ✓ 当社および子会社所有不動産のビル、オフィス、イベントホール、マンションを中心とした**賃貸事業**
- ✓ **内装工事事業**（主に東横イン向け）
- ✓ **ビルメンテナンス事業**（大阪・東京サンライズビル）



【東横イン】

- ・神戸三宮駅市役所前
- ・横浜関内
- ・日本橋税務署前
- ・横浜スタジアム前Ⅱ
（左写真）



大阪サンライズビル
イベントホール



内装工事事業

不動産関連事業

■ 貸オフィス

満床



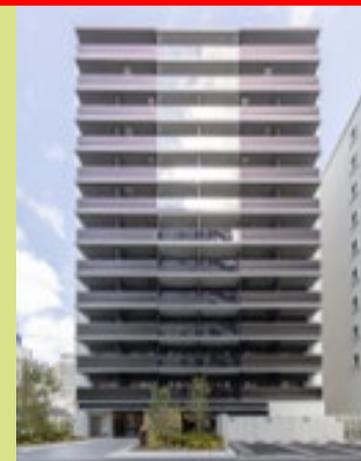
大阪サンライズビル



東京サンライズビル

■ 賃貸マンション

入居率 98%



ジオエント新町 (全122戸)

主な
所有不動産

⇒ 安定的な収益に貢献

～その他の所有不動産についても再開発を検討し、更なる収益力の強化へ～

③ 2025年3月期 通期決算概況

2025年3月期 通期決算概況

業績概要	前年比 増収減益
DAKS	<ul style="list-style-type: none"> ・ 日本、台湾で紳士服事業スタート ・ 130周年イベントを東京、台北、バンコクで開催
LEONARD	<ul style="list-style-type: none"> ・ 旗艦店を東京、香港、マカオにオープン

業績内容（前期比）

POINT

- ✓ 売上高：3期連続増収
- ✓ 経常利益：3期振り減益、経常利益率は11.6%（前期実績15.7%）

(百万円)	2024年3月期 通期	2025年3月期 通期	増減額	増減率	2026年3月期 通期予想
売上高	21,271	22,594	+1,323	+6.2%	23,000
売上総利益	9,856	9,881	+25	+0.3%	—
販売費及び一般管理費	7,382	8,114	+732	+9.9%	—
営業利益	2,473	1,766	△706	△28.6%	1,900
経常利益	3,356	2,639	△716	△21.4%	2,900
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,227	2,108	△119	△5.3%	2,100

セグメント別業績：ファッション関連事業

POINT

- ✓ 国内：DAKS紳士事業スタートも、売上は前期並みに推移
LEONARD旗艦店の経費増により利益率が低下
- ✓ 海外：中国市場における市況悪化により、DAKS卸売りの受注が減少
LEONARD旗艦店開設により経費増

(百万円)	2024年3月期 通期	2025年3月期 通期	増減額	増減率
売上高	10,420	10,279	△141	△1.4%
営業利益	2,000	1,254	△745	△37.3%

セグメント別業績：繊維関連事業

POINT

- ✓ ライフスタイル、スポーツ、アウトドア関連の得意先との取引の受注増により好調に推移
- ✓ チャイナプラスワンとして東南アジアでの生産体制を拡充

(百万円)	2024年3月期 通期	2025年3月期 通期	増減額	増減率
売上高	9,753	11,017	+1,264	+13.0%
営業利益	416	430	+14	+3.4%

セグメント別業績：不動産関連事業

POINT

- ✓ 賃貸不動産の稼働率が高い水準で推移
- ✓ イベントホール事業・・・成約件数増加
- ✓ 内装工事事業・・・工事件数増加

(百万円)	2024年3月期 通期	2025年3月期 通期	増減額	増減率
売上高	2,341	2,627	+ 285	+ 12.2%
営業利益	710	798	+ 88	+ 12.4%

④ 株主還元

株主還元方針

POINT

- ✓ 経営上の最重要課題のひとつとして位置付け
- ✓ 上場以来、65年間連続配当

【株主還元方針】

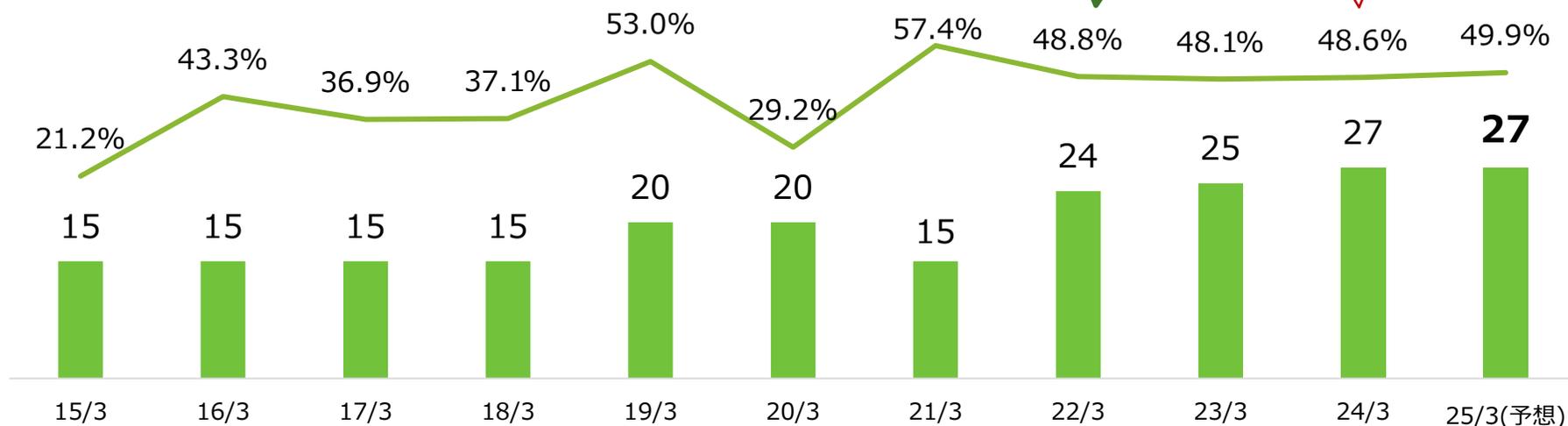
特別損益を除いた純利益ベース
連結配当性向 **30%** を下限



連結配当性向 50% 目安

過去最高配当

配当金/配当性向推移

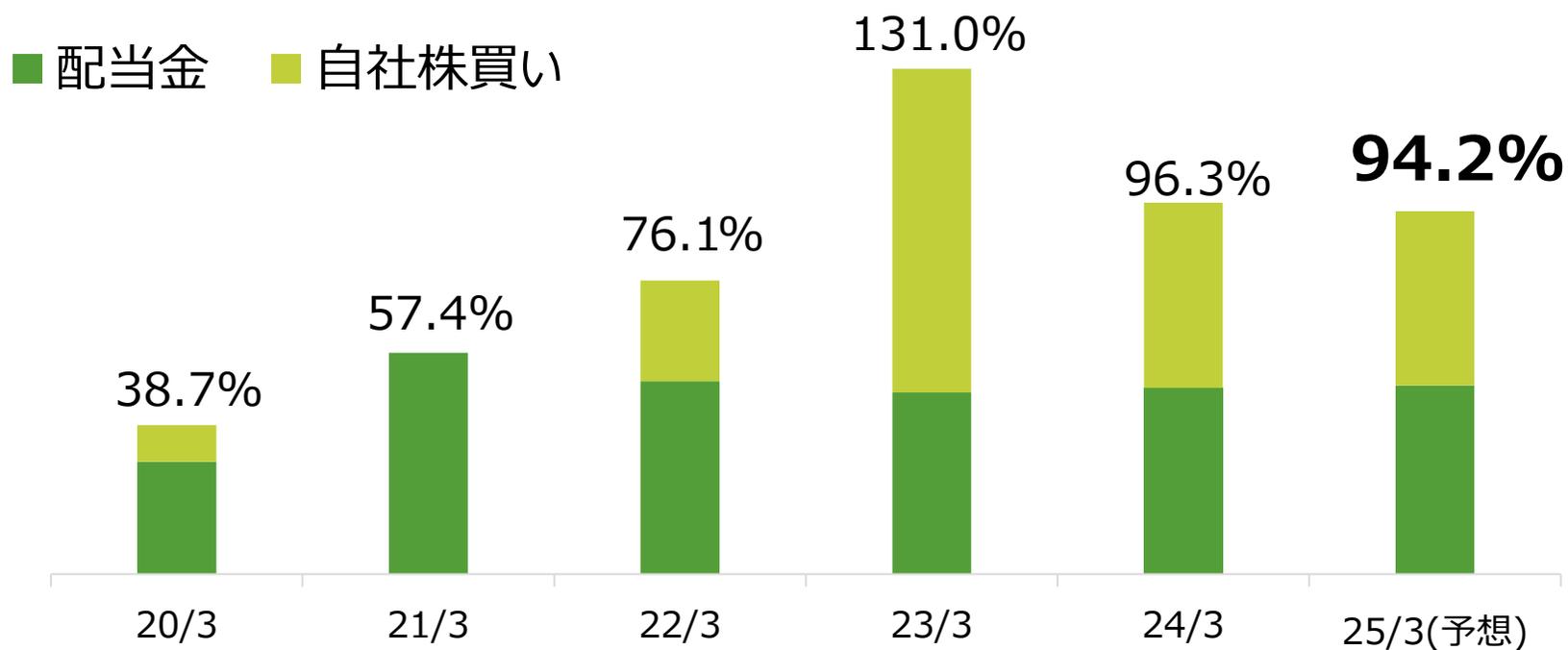


■ 総還元性向

POINT

- ✓ 直近4年間の平均総還元性向は99.4%
- ✓ 直近4年間の発行済株式数 6,000万株 → 4,600万株（計1,400万株を消却）

総還元性向 = (配当金 + 自社株買い) ÷ 当期純利益



■ 中間配当制度

2025年度より、中間配当制度を導入する予定です。

導入の目的

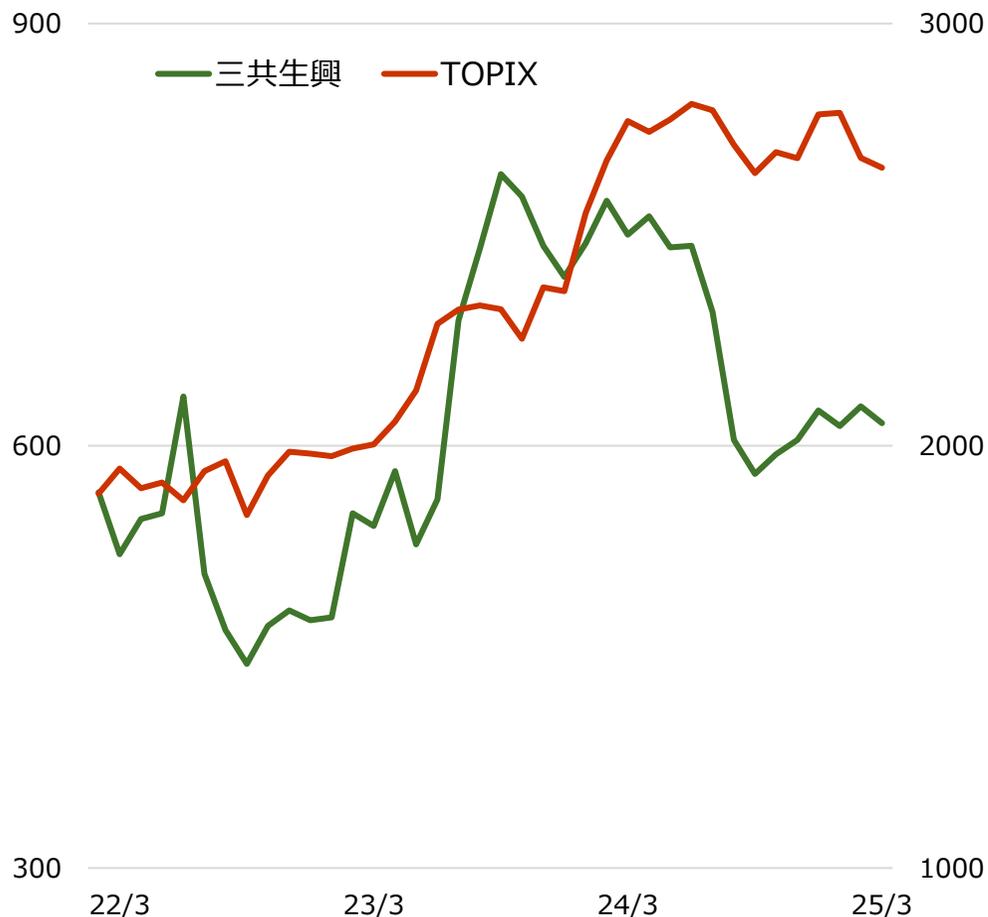
株主の皆様への利益還元のための機会を充実させるため、
 現行の年1回期末配当から、中間期の配当も
 可能とする中間配当制度を導入する予定です。

中間配当基準日

毎年9月30日

※中間配当制度の導入につきましては、2025年6月20日開催予定の第93回定時株主総会にて、
 これに伴う定款変更に関する議案が承認可決されることを条件としております。

■ 当社株価推移



東京証券取引所

株価 (3/31終値) 616円

単元株 100株

最低購入代金 (3/31現在) 61,600円

PBR (3/31現在) 0.5倍

時価総額 (3/31現在) 283億円

配当利回り (25年度予想) 4.4%

優待利回り (3/31現在) 4.9%

※優待利回りは、優待が発生する最小の株数（100株）を購入した場合の数値です。

■ 株主優待制度

株主の皆様によりお使いいただきやすい内容とするため、2025年度より株主優待制度の内容を変更。主に当社公式オンラインショップでお使いいただける「株主優待商品券」を贈呈いたします。

新優待内容 ①+②+③	保有株式数		
	100株～999株	1,000株～4,999株	5,000株以上
① 「DAKS」「LEONARD」VIP顧客様向けセールご招待	○	○	○
② 「DAKS」株主優待商品券	3,000円分	10,000円分	20,000円分
③ 「LEONARD」株主優待商品券	—	10,000円分	20,000円分

※詳細は、当社HPのIRニュースに掲載しております2025年2月17日付け開示資料を御覧ください。

■ 株主優待制度

対象株主様

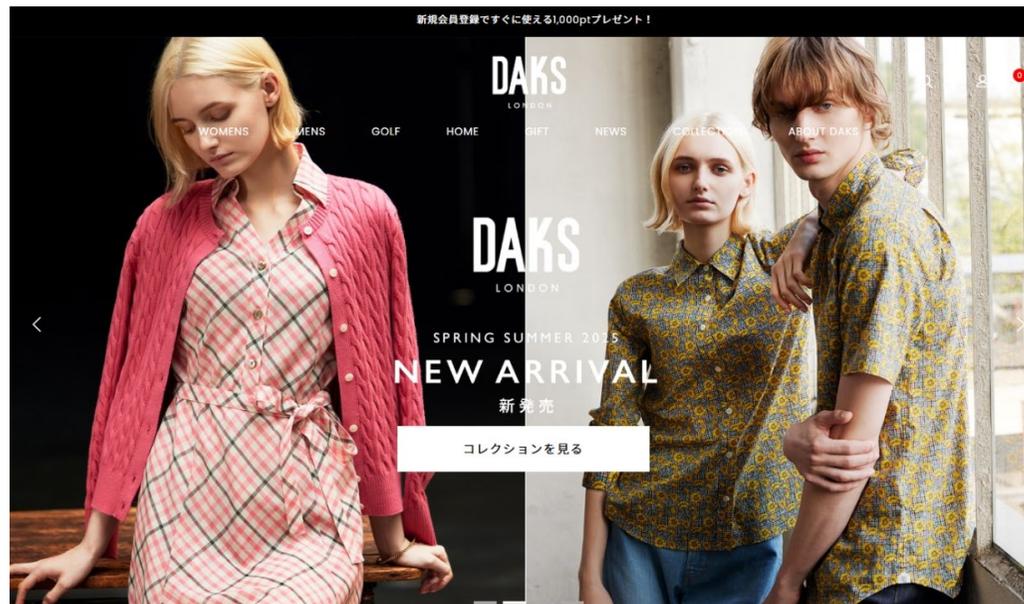
毎年3月末日を基準日とし、
当社株主名簿に記載された**100株以上保有**の株主様

贈呈時期

毎年6月開催予定の定時株主総会終了後に発送する
「定時株主総会決議ご通知」に同封予定

※詳細は、当社HPのIRニュースに掲載しております2025年2月17日付け開示資料を御覧ください。

株主優待で使用できる当社公式オンラインショップについて

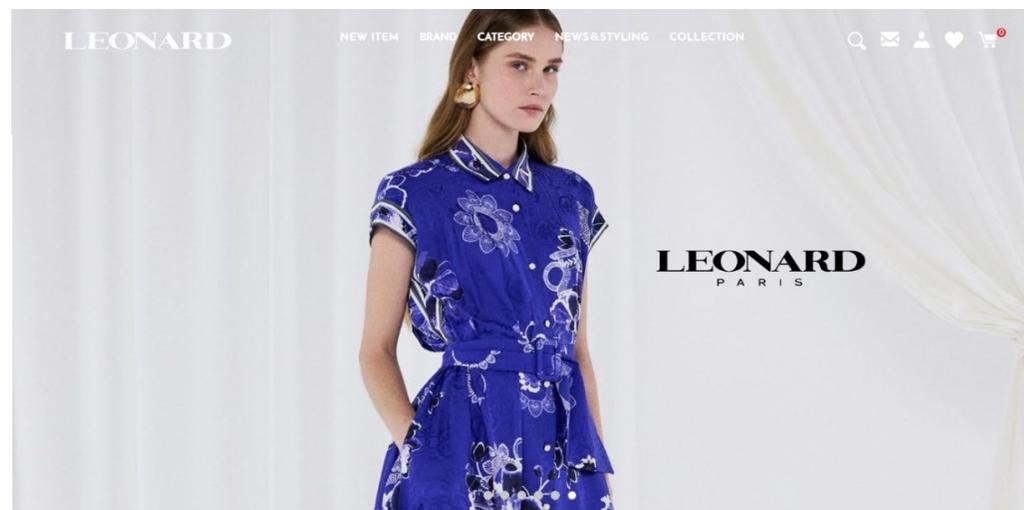


<https://onlineshop.daks-japan.com/>

👉 “ダックス 公式オンラインショップ”で検索



<https://www.leonard-japan.com/>
 “レオナルド 公式オンラインショップ”で検索 👉



株主優待で使用できる直営店について

・LEONARD直営店（計3店舗）

①表参道店

【営業時間・定休日】

営業時間：11:00～19:00

定休日：不定休

【住所】

東京都渋谷区神宮前5-2-6 1F

【電話番号】03-6450-5371



LEONARD
P A R I S

表参道店

②ホテルニューオータニサンローゼ赤坂店

【営業時間・定休日】

営業時間：11:00～19:00

定休日：無休（除く特定日）

【住所】

東京都千代田区紀尾井町4-1 1F

【電話番号】03-3239-0848

③帝国ホテルアーケード店

【営業時間・定休日】

営業時間：11:00～19:00

定休日：無休（除く特定日）

【住所】

東京都千代田区内幸町1-1-1

帝国ホテルB1アーケード

【電話番号】03-3501-3636

⑤ 第2次中期経営計画 「CHALLENGE NEXT 100」の進捗

第2次中期経営計画の進捗

基本戦略

- グローバルなブランドビジネスの拡大
 - OEMビジネスモデルの変革
 - 積極的な成長投資

定量目標 (百万円)		2025年3月期 (実績)	2026年3月期 (予想)	2027年3月期 (目標)
(成長性)	売上高	22,594	23,000	25,000
(収益性)	営業利益	1,766	1,900	2,800
	経常利益	2,639	2,900	3,500
(効率性)	ROE	4.3%	4.3%※	6.5%

※ROE予想は2025年3月末時点での純資産にて算出

- ✓ 厳しい事業環境が続く中、3つの基本戦略を軸に成長戦略を実行
- ✓ ファッション関連事業の収益性回復を図る

⑥ TOPICS

オリックス・バファローズ × DAKS

～8月3日（日）協賛試合開催～



©ORIX Buffaloes



当社は大阪市「京セラドーム大阪」を本拠地とするプロ野球球団「オリックス・バファローズ」と、2024年シーズンより、オフィシャルパートナーシップを締結。

今年も8月3日（日）に当社協賛試合を開催し、オリジナルコラボグッズや各種イベントなど実施予定。

京セラドーム大阪のバックネットに
LED看板を掲出中

ホームランより大きい夢を!

三井物産 DAKS LONDON



～昨年9月15日実施の“DAKS DAY”～



■SDGs活動 2024年度①

～100年先の子どもたちのために、世界中で積極的に社会貢献を行っております～

時期	団体	内容	目的
2024年	4月 日本赤十字社	台湾東部沖地震への救援金	「2024年台湾東部沖地震」への緊急支援
	4月 WORLD LAND TRUST	コラボスカーフの売上の10%を寄付	森林再生活動支援のため
	4月 齊柏林基金會	DAKS売上の一部を寄付	環境教育プログラムに寄付
	5月 認定NPO法人国連WFP協会	「WFPウォーク・ザ・ワールド2024横浜」に参加	途上国の子どもたちの学校給食支援
	5月 認定NPO法人国連WFP協会	「WFPウォーク・ザ・ワールド2024大阪」に参加	途上国の子どもたちの学校給食支援
	5月 セーブ・ザ・チルドレン・香港	チャリティーゴルフに景品提供	子どもたちの福祉と成長支援のため
	5月 ザ・ポニー・クラブ	寄付	乗馬に親しむ子供支援
	5月 ウクライナ人学生	DAKS社に1か月間の研修生受け入れ	ウクライナ経済復興のための教育支援
	6月 香港海洋公園自然保護基金	シルバードナーとして協賛。社員と家族が海洋生物について学ぶ。	海洋生物保護と絶滅危惧種の違反取引撲滅のための支援
	6月 香港バレエ団	寄付	文化的な豊かさと教育を推進するための支援
	7月 WWF「世界自然保護基金」	シルバードナーとして協賛。社員と家族が自然保護区を散策。	生態系等の自然保護支援
8月 株式会社繊維リソースいしかわ	「石川応援プロジェクト」への参加	能登半島地震により被災された繊維産業事業への支援	



■SDGs活動 2024年度②

～100年先の子どもたちのために、世界中で積極的に社会貢献を行っております～

時期	団体	内容	目的
2024年	10月 HK Breast Cancer Foundation (香港乳がん基金会)	チャリティーイベント「Pink Walk 2024」への参加	乳がん啓発のためのチャリティーウォーク
	10月 大阪市	大阪サンライズビルが「ごみ減量優良建築物」に認定	
	10月 Gustave Roussy	10月のオンラインショップ売り上げの10%を寄付	がん研究推進のため
	10月 セーブ・ザ・チルドレン・香港	5周年記念ディナーに出席	セーブ・ザ・チルドレン香港の活動を振り返る
	11月 東京消防庁 日本橋消防署	東京サンライズビルが「防火管理業務協力功労」受賞	適切な防火管理業務推進への表彰
	11月 セーブ・ザ・チルドレン・ジャパン	「冬休み 子どもの食 応援ボックス」ボランティアに参加	子どもたちの食の状況の改善
	11月 WWF香港「WALK FOR NATURE2024」	Mai Po自然保護区にてウォーカソンに参加	湿地保全と湿地帯の生態系を次世代のために保護することの重要性について理解を深めるため
	11月 Princesse Margot	ウィンタータイム抽選会に景品提供	病気の子どもたちとその家族の支援のため
	12月 セーブ・ザ・チルドレン香港	クリスマス・ジャンパー・デー	
12月 エデン・ソーシャル・ウェルフェア・ファンデーション	Teddy Bear チャリティー販売による寄付	子どもたちの食事や教育をサポートするため	
2025年	3月 株式会社繊維リソースいしかわ	「石川応援プロジェクト」への参加	令和6年能登半島地震により被災された繊維産業事業への継続支援のため
	3月 国連WFP協会	スーダン共和国への寄付	緊急食糧支援のため

■SDGs活動

～2025年5月開催「WFPウォーク・ザ・ワールド for アフリカ」へ参加しました～



WFP
Walk
the World
for AFRICA

5月18日大阪会場



地球の飢餓を救え。

WFP

国連世界食糧計画



5月11日横浜会場

ファッションで、
子どもたちの夢を紡ぐ。



三井生興グループは  Save the Children  三木瀧蔵奨学財団 サンライズ財団 国連WFP協会 の活動を支援しています。

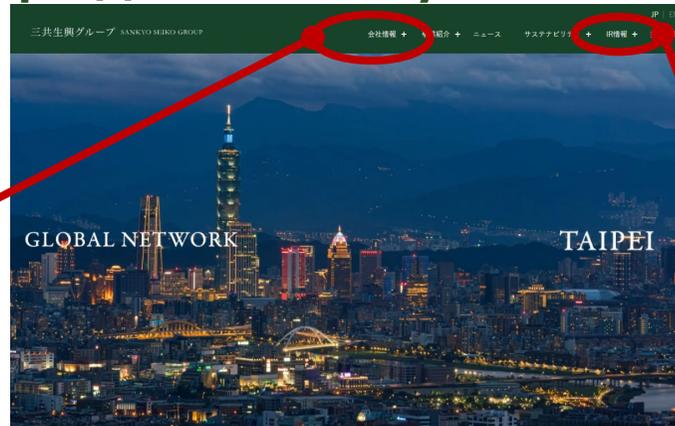
三井生興 は、創業100年を超える繊維商社です。

SANKYO SEIKO 

当社IRサイトのご紹介

三井生興グループ ホームページ

<https://www.sankyoseiko.co.jp>



会社情報

<https://www.sankyoseiko.co.jp/company/>



IR情報

<https://www.sankyoseiko.co.jp/ir/>

